



FINANCIERA  
INDEPENDENCIA<sup>MR</sup>

**FINANCIERA  
INDEPENDENCIA**

**4T24**



**Contacto:**

Relación con Inversionistas

+52 (55) 5229-0200

[findep\\_ir@findep.com.mx](mailto:findep_ir@findep.com.mx)



## Financiera Independencia reporta los mejores resultados en toda su historia

**Ciudad de México, 20 de febrero de 2025.- Financiera Independencia, S.A.B. de C.V., SOFOM, E.N.R. (BMV: FINDEP; OTC: FNCRY), ("FINDEP" o la "Compañía") el líder en brindar inclusión financiera a comunidades hispanas desatendidas en Norteamérica a través de créditos responsables y seguros, anunció hoy sus resultados para el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024.**

- La **Utilidad Neta** reportada alcanzó Ps. 804 millones a lo largo del año, la más alta en la historia de la *Compañía*, mostrando un incremento de 13% AcA.
- La **Cartera de Crédito Total** ascendió a Ps. 8,456 millones, un avance de 11% AcA. Bajo un tipo de cambio constante, la cartera hubiera incrementado 2% AcA. La cartera de nuestras operaciones en Estados Unidos representa el 40% de nuestro portafolio total.
- Nuestro **Índice de Cartera Vencida**, medido como Etapa 3, cerró en 5.9%, aumentó 10 puntos base contra lo reportado en el 3T24, y mejoró 40 puntos base con respecto al 6.3% del 4T23.
- El **Margen Financiero** de 2024 cerró en Ps. 4,324 millones, 3% superior respecto a lo registrado en el 2023.
- La **Utilidad antes de Impuestos** en el 2024 aumentó Ps. 95 millones, o 9%, AcA. Esto se compone de un aumento de Ps. 112 millones en los **Ingresos** y de Ps. 70 millones en **Gastos Operativos**, compensando la disminución en la **Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios** (Ps. 33 millones) y en los **Gastos por Intereses** (Ps. 20 millones).
- La **Estimación Preventiva para Riesgos** fue de Ps. 1,377 millones a lo largo de 2024 o un decremento de 2% AcA. La **Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios sobre la cartera promedio** durante el año se mantuvo en 17% AcA.
- Los **Castigos** en 2024 fueron Ps. 1,427 millones, 12% menores contra lo reportada en 2023. Comparados con la cartera promedio de los últimos doce meses, los castigos en los últimos doce meses disminuyeron de 20 a 18% AcA.
- Los **Gastos de Administración y Personal** aumentaron 3% AcA durante el 2024, con gastos sobre cartera promedio de 32% a lo largo del año y de 30% en 4T24.
- La **Deuda Neta** descendió 7% AcA, pasando de Ps. 3,142 millones en el 2023 a Ps. 2,922 millones en 2024. Con tipo de cambio constante, la Deuda Neta hubiera descendido 16% AcA.
- El **Efectivo** alcanzó los Ps. 1,096 millones al cierre de 2024, cifra 49% superior AcA y 34% TcT.
- El **Retorno sobre Capital** de la *Compañía* en el 2024 fue de 13.9%, por debajo del 14.1% observado durante el 2023. El **Retorno sobre Activos** fue de 7.2% en el 2024 por arriba del 6.4% obtenido en el 2023. El **Retorno sobre Capital Tangible** se contrajo de 17.7% en 2023 a 16.8% en 2024.

## COMENTARIO DEL CEO

Estamos satisfechos con los resultados sólidos de este trimestre, impulsados por la ejecución consistente de nuestra estrategia. Continuamos enfocados en la inversión en tecnología para impulsar nuestro crecimiento. A lo largo del año, hemos seguido implementando con éxito un desarrollo tecnológico ágil, el cual se traduce en un impacto comercial tangible.

Nuestra plataforma soporta pruebas y aprendizaje continuos. Con nuestra inversión totalmente amortizada en una plataforma escalable y flexible, hemos sorteado las complejidades de la implementación del sistema, preparando el escenario para futuros beneficios del negocio, mientras desbloqueamos todo el potencial de la plataforma.

Además, nuestros avances en transformación tecnológica continúan desbloqueando más eficiencias, respaldando significativamente nuestros resultados.

El cuarto trimestre de 2024 refleja otro hito para nuestra Compañía, ya que refleja resultados consistentes en todos nuestros negocios, entregando el trimestre y año más rentables en la historia de la Compañía.

Nuestro balance registró Ps. 11,670 millones en Activos Totales y Ps. 1,096 millones en efectivo. La deuda neta de Ps. 2,922 millones, disminuyendo 7% en comparación con el cuarto trimestre del año pasado. La razón capital-activos de la Compañía de 54% fue 3.3 puntos porcentuales superiores año contra año.

Nuestra cartera de crédito de Ps. 8,456 millones aumentó 11% AcA, 2% a un tipo de cambio constante con originaciones en el cuarto trimestre de Ps. 1,160 millones, disminuyendo 3% bajo un tipo de cambio constante AcA. En comparación con el trimestre anterior, la originación total de créditos disminuyó 8% en cada una de las actividades de originación de la cartera, lo que refleja nuestra capacidad de respuesta a las condiciones macroeconómicas.

Nuestro enfoque en la transformación tecnológica de la Compañía continúa mejorando tanto la calidad del servicio que brindamos a nuestros clientes como los resultados que hemos obtenido. Estamos encantados de haber logrado otro trimestre sólido y un año con un fuerte desempeño, manteniéndonos comprometidos con la ejecución de nuestra estrategia.

Eduardo Messmacher  
Director General



## RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T24

Tabla 1: Información Financiera y Operativa Relevante

	4T24	4T23	%	12M24	12M23	%
<b>Datos del Estado de Resultados</b>						
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios*	759.4	662.1	14.7%	2,947.1	2,780.6	6.0%
Resultado de la Operación*	310.2	303.5	2.2%	1,102.9	1,007.6	9.4%
Utilidad (Pérdida) Neta*	234.3	215.1	8.9%	804.4	710.0	13.3%
Acciones en Circulación (millones)	337.5	337.5	0.0%	337.5	337.5	0.0%
Utilidad (Pérdida) por Acción	0.6942	0.6373	8.9%	2.3835	2.1037	13.3%
<b>Rentabilidad y Eficiencia</b>						
MIN Excl. Comisiones	48.1%	47.7%	0.4 pp	48.2%	46.6%	1.7 pp
MIN Ajustado por Riesgos Excl. Comisiones	32.5%	30.2%	2.3 pp	32.9%	30.9%	2 pp
MIN Ajustado por Riesgos Incl. Comisiones	40.6%	40.2%	0.4 pp	40.9%	38.9%	2 pp
Rendimiento sobre Activos	8.1%	7.9%	0.3 pp	7.2%	6.4%	0.9 pp
Rendimiento sobre Capital Contable	15.4%	16.5%	-1.1 pp	13.9%	14.1%	-0.2 pp
Índice de Eficiencia Incl. Provisiones	67.2%	65.5%	1.7 pp	69.9%	71.2%	-1.3 pp
Índice de Eficiencia Excl. Provisiones	48.6%	45.6%	3 pp	50.8%	50.8%	0.1 pp
Eficiencia Operativa	22.1%	21.1%	1.1 pp	23.1%	22.4%	0.7 pp
Ingreso por Comisiones	11.5%	13.8%	-2.3 pp	13.4%	14.1%	-0.7 pp
<b>Capitalización</b>						
Capital Contable sobre Total de Activos	53.6%	50.3%	3.3 pp	53.6%	50.3%	3.3 pp
<b>Calidad Crediticia</b>						
Índice de Cartera Vencida	5.9%	6.3%	-0.3 pp	5.9%	6.3%	-0.3 pp
Índice de Cobertura	220.5%	217.0%	3.6 pp	220.5%	217.0%	3.6 pp
<b>Datos Operativos</b>						
Número de Clientes	280,176	291,780	-4.0%	280,176	291,780	-4.0%
Número de Oficinas	344	344	0.0%	344	344	0.0%
Total Cartera de Crédito*	8,455.8	7,646.6	10.6%	8,455.8	7,646.6	10.6%
Saldo Promedio (Ps.)(**)	30,180.5	26,206.7	15.2%	30,180.5	26,206.7	15.2%

\* Cifras en millones de pesos

### INGRESOS POR INTERESES

Los **Ingresos por Intereses** aumentaron Ps. 64 millones o 5% AcA para alcanzar Ps. 1,277 millones al cierre del 4T24. Los Ingresos por Intereses para el período de doce meses, fueron de Ps. 4,927 millones, incrementando Ps. 113 millones o 2% AcA, impulsados principalmente por el incremento de nuestro portafolio contra el año anterior.

El **Margen Financiero** del 4T24 fue de Ps. 1,123 millones, un incremento de Ps. 77 millones o 7% contra el mismo periodo del año anterior. El Margen Financiero en los últimos doce meses fue de Ps. 4,324 millones, 3% por arriba del 2023, impulsado principalmente por el incremento de nuestro portafolio contra el año anterior.

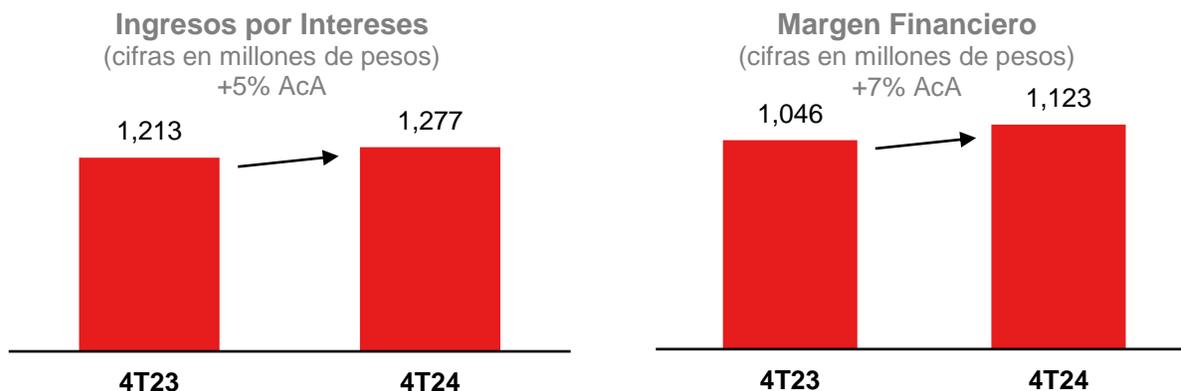


Tabla 2: Margen Financiero

	4T24	3T24	4T23	TcT%	AcA%	12M24	12M23	% Var.
<b>Ingresos por Intereses</b>	1,276.7	1,273.9	1,213.0	0.2%	5.3%	4,926.6	4,813.6	2.3%
Intereses por Créditos	1,263.4	1,262.9	1,192.0	0.0%	6.0%	4,882.8	4,744.0	2.9%
Intereses Bancarios	13.3	11.1	21.0	20.1%	-36.5%	43.8	69.6	-37.0%
<b>Gastos por Intereses</b>	153.5	151.6	167.1	1.3%	-8.1%	602.8	623.3	-3.3%
<b>Margen Financiero</b>	1,123.1	1,122.3	1,045.8	0.1%	7.4%	4,323.8	4,190.4	3.2%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	363.8	389.4	383.8	-6.6%	-5.2%	1,376.7	1,409.7	-2.3%
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	759.4	733.0	662.1	3.6%	14.7%	2,947.1	2,780.6	6.0%

\* Cifras en millones de pesos.

#### GASTOS POR INTERESES

En el 4T24 los **Gastos por Intereses** ascendieron a Ps. 154 millones, 8% inferior AcA. Los Gastos por Intereses a lo largo del año sumaron Ps. 603 millones, disminuyendo Ps. 20 millones o 3% contra el 2023.

#### ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

El **EPRC** de 4T24 totalizó Ps. 364 millones, 5% por debajo de los Ps. 384 millones registrados en 4T23. El EPRC anualizado sobre cartera promedio se redujo 2.5 puntos porcentuales de 20% a 17% AcA. En una base acumulativa de doce meses, el EPRC tuvo un decremento de 2% en comparación del 2023, alcanzando Ps. 1,377 millones.

#### MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS

En 4T24 el **Margen Financiero ajustado por Riesgos Crediticios** fue 15% superior AcA alcanzando Ps. 760 millones en el trimestre. Para el período de doce meses, el Margen Financiero ajustado por Riesgos Crediticios fue de Ps. 2,947 millones, 6% superior AcA. Lo anterior es consistente con el incremento de Ingresos por Intereses AcA.

#### INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN

Los **Ingresos Totales de la Operación** sumaron Ps. 947 millones en el 4T24, 8% por arriba de los Ps. 880 millones registrados en el 4T23. En el trimestre, *Independencia* y *AEF* registraron avances AcA en los Ingresos Totales de Operación de 18% y 13%, respectivamente. Por su parte, *AFI* mostró un retroceso de 29% en el mismo periodo.



Para los últimos doce meses, los **Ingresos Totales de la Operación** sumaron Ps. 3,665 millones, 5% por arriba de los Ps. 3,499 millones registrados en el mismo período de 2023. Durante el 2023, nuestras tres subsidiarias, *Independencia*, *AEF* y *AFI*, mostraron un crecimiento de 5%, 7% y 5% AcA, respectivamente.

Durante 4T24, las **Comisiones y Tarifas Cobradas** cerraron en Ps. 127 millones, 11% por debajo de los Ps. 142 millones obtenidos en el 4T23. Por su parte, las **Comisiones y Tarifas Pagadas** sumaron Ps. 18 millones en el 4T24, 10% por debajo de los Ps. 20 millones erogados en el 4T23. **Otros Ingresos de la Operación** sumaron Ps. 54 millones en el 4T24 comparado con los Ps. 98 millones en el año anterior.

Las **Comisiones y Tarifas Cobradas** durante el 2024 cerraron en Ps. 563 millones, 1% por debajo de los Ps. 571 millones obtenidos en el año anterior. Por su parte, las **Comisiones y Tarifas Pagadas** alcanzaron Ps. 72 millones, 7% por debajo de los Ps. 77 millones reportados en el 2023. **Otros Ingresos de la Operación** sumaron en Ps. 147 millones o un decremento de 12% AcA.

#### GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

Los **Gastos de Administración y Personal** en 4T24 fueron de Ps. 637 millones, 10% mayores AcA, con gastos sobre nuestra cartera promedio de 30% administrados estrechamente bajo el contexto de un saldo de cartera creciente. A lo largo del año, hubo un incremento de 3% AcA. Este es el resultado de la estrategia disciplinada ejecutada por la *Compañía* para mejorar los indicadores de eficiencia operativa y mantener la disciplina de gasto en todas sus categorías mientras continúa impulsando un desempeño positivo de primera línea.

#### RESULTADO DE LA OPERACIÓN

En 4T24, la *Compañía* obtuvo un **Resultado de la Operación** 2% mayor AcA, alcanzando Ps. 310 millones. En el 2024, el Resultado de la Operación aumentó a Ps. 1,103 millones o 9% año con año.

#### RESULTADO NETO

En 4T24 la *Compañía* registró un **Resultado Neto** de Ps. 234 millones, un crecimiento de 9% contra el 4T23. Esto se tradujo en un incremento en la Utilidad por Acción (UPA) llegando a Ps. 0.6942, en comparación a Ps. 0.6373 del mismo período del año anterior. A lo largo del 2024, el **Resultado Neto** registró Ps. 804 millones, siendo el más alto en la historia de la *Compañía*, llegando a una UPA de Ps. 2.3835 con un incremento de 13% AcA.

Tabla 3: Resultado Neto de la Operación

	4T24	3T24	4T23	TcT%	AcA%	12M24	12M23	% Var.
Margen Financiero	1,123.1	1,122.3	1,045.8	0.1%	7.4%	4,323.8	4,190.4	3.2%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	363.8	389.4	383.8	-6.6%	-5.2%	1,376.7	1,409.7	-2.3%
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios	759.4	733.0	662.1	3.6%	14.7%	2,947.1	2,780.6	6.0%
Comisiones Cobradas - neto	108.5	127.3	121.4	-14.8%	-10.7%	491.3	493.9	-0.5%
- Comisiones y Tarifas Cobradas	126.6	145.5	141.5	-13.0%	-10.6%	562.9	571.1	-1.4%
- Comisiones y Tarifas Pagadas	18.1	18.2	20.1	-0.5%	-10.0%	71.6	77.2	-7.3%
Resultado por Intermediación	24.7	24.5	-1.8	0.9%	-1454.8%	79.5	57.2	39.1%
Otros ingresos (egresos) de la operación	54.1	27.8	98.5	94.8%	-45.0%	146.9	167.4	-12.3%
Ingresos Totales de la Operación	946.7	912.6	880.1	3.7%	7.6%	3,664.8	3,499.1	4.7%
Gastos de Administración y Personal	636.6	633.3	576.6	0.5%	10.4%	2,561.9	2,491.5	2.8%
- Otros Gastos de Administración y Operación	247.9	242.8	188.5	2.1%	31.5%	997.4	952.6	4.7%
- Gastos de Personal	388.7	390.5	388.1	-0.4%	0.2%	1,564.5	1,538.9	1.7%
Resultado Neto de la Operación	310.2	279.3	303.5	11.0%	2.2%	1,102.9	1,007.6	9.4%

\* Cifras en millones de pesos



## POSICIÓN FINANCIERA

### ACTIVOS LÍQUIDOS

El **Efectivo y Equivalentes** cerró en Ps. 1,096 millones, un incremento de Ps. 362 millones o 49% comparado con el mismo periodo del año anterior. El efectivo representa 9% de los Activos Totales, en una comparación secuencial observamos un aumento de Ps. 276 millones.

### CARTERA DE CRÉDITO TOTAL

Al cierre de 4T24, el saldo de la **Cartera de Crédito Total** ascendió a Ps. 8,456 millones, aumentando 2% en el trimestre y 11% en los últimos doce meses, o 2% sobre una base de tipo de cambio constante. Este desempeño deriva de nuestro enfoque más cuidadoso en la originación, favoreciendo la generación de flujo de efectivo y privilegiando la rentabilidad y calidad de los activos.

### Composición de la cartera (Cifras en millones de pesos)

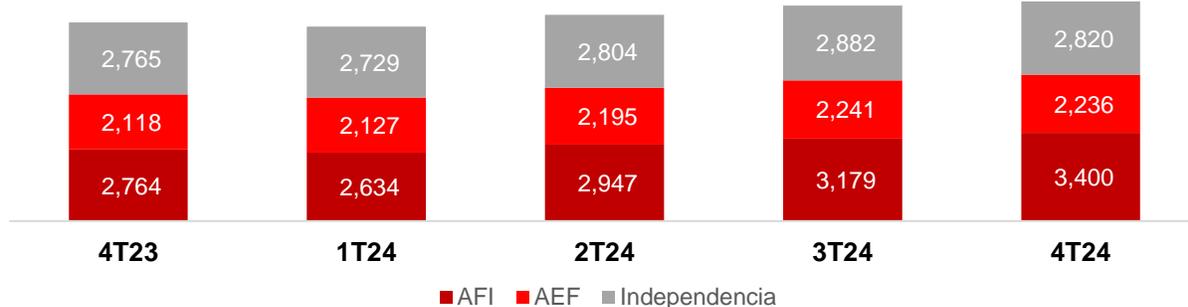


Tabla 4: Cartera de Crédito

	4T24	% del Total	3T24	% del Total	4T23	% del Total	TcT % Var	AcA % Var
<b>Por línea de negocio</b>								
<i>Apoyo Financiero Inc</i>	3,399.7	40.2%	3,179.1	38.3%	2,763.8	36.1%	6.9%	23.0%
<i>Independencia</i>	2,820.2	33.4%	2,882.1	34.7%	2,764.8	36.2%	-2.2%	2.0%
<i>Apoyo Económico Familiar</i>	2,235.9	26.4%	2,240.5	27.0%	2,118.0	27.7%	-0.2%	5.6%
<b>Por segmento</b>								
<i>Sector Formal</i>	6,457.2	76.4%	6,141.6	74.0%	5,856.0	76.6%	5.1%	10.3%
<i>Sector Informal</i>	1,998.7	23.6%	2,160.1	26.0%	1,790.5	23.4%	-7.5%	11.6%
<b>Cartera total</b>	<b>8,455.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>8,301.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>7,646.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>1.9%</b>	<b>10.6%</b>

\* Cifras en millones de pesos

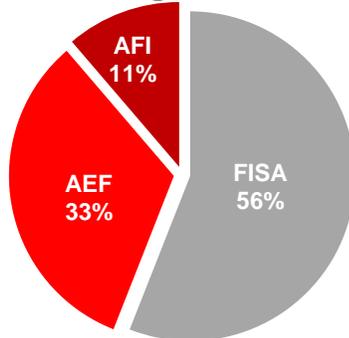
La **Cartera de Crédito de Apoyo Financiero Inc.** (AFI) cerró el 4T24 con un saldo de Ps. 3,400 millones (equivalente a 163 millones de dólares), registrando un avance en pesos de 7% en el trimestre y un crecimiento 23% con relación al 4T23. A un tipo de cambio constante, la **cartera** de AFI incrementa 1% TcT y decrece marginalmente 0.1% AcA. El portafolio de AFI representa el 40% de la cartera total de la *Compañía*.

La **Cartera de Crédito de Independencia** (FISA) cerró el 4T24 con un saldo de Ps. 2,820 millones. La cartera de crédito tuvo una disminución de 2% en el trimestre y un crecimiento de 2% AcA. El portafolio de FISA representa el 33% de la cartera total de la *Compañía*.

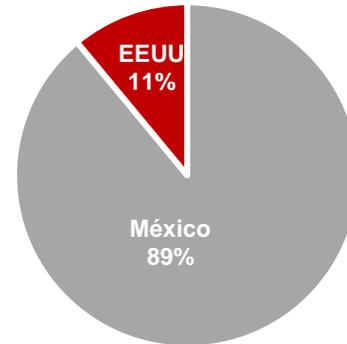
La **Cartera de Crédito de Apoyo Económico Familiar** (AEF) cerró el 4T24 con un saldo de Ps. 2,236 millones, experimentando una disminución marginal de 0.2% contra lo registrado en el 3T24 y un crecimiento de 6% con relación al 4T23. El portafolio de AEF representa el 26% de la cartera total de la *Compañía*.



Distribución de clientes por línea de negocio



Distribución de clientes por región



El **Número de Clientes** atendidos en 4T24 fue de 280,176, un decremento de 2,112 comparado con los 282,288 clientes atendidos en el 3T24 y una disminución de 11,604 clientes AcA.

La base de clientes de *la Compañía* se distribuyó de la siguiente manera:

- **Independencia:** 156,822 clientes
- **AEF:** 91,779 clientes
- **AFI:** 31,575 clientes

Tabla 5: Cartera de Crédito, Número de Clientes y Saldo Promedio

	4T24	3T24	4T23	TcT%	AcA%
Cartera de Crédito (millones de Ps.)	8,455.8	8,301.8	7,646.6	1.9%	10.6%
Número de Clientes	280,176	282,288	291,780	-0.7%	-4.0%
Saldo Promedio (Ps.)	30,180.5	29,408.9	26,206.7	2.6%	15.2%

Tabla 6: Número de Clientes por Tipo de Producto

	4T24	% del Total	3T24	% del Total	4T23	% del Total	TcT % Var	AcA % Var
Independencia	156,822	56.0%	158,622	56.2%	164,329	56.3%	-1.1%	-4.6%
Apoyo Económico Familiar	91,779	32.8%	92,561	32.8%	95,486	32.7%	-0.8%	-3.9%
Apoyo Financiero Inc	31,575	11.3%	31,105	11.0%	31,965	11.0%	1.5%	-1.2%
Número de Clientes	280,176	100.0%	282,288	100.0%	291,780	100.0%	-0.7%	-4.0%

Tabla 7: Cartera de Crédito por Tipo de Producto\*

	4T24	% del Total	3T24	% del Total	4T23	% del Total	TcT % Var	AcA % Var
Independencia	2,820.2	33.4%	2,882.1	34.7%	2,764.8	36.2%	-2.2%	2.0%
Apoyo Económico Familiar	2,235.9	26.4%	2,240.5	27.0%	2,118.0	27.7%	-0.2%	5.6%
Apoyo Financiero Inc	3,399.7	40.2%	3,179.1	38.3%	2,763.8	36.1%	6.9%	23.0%
Cartera Total	8,455.8	100.0%	8,301.8	100.0%	7,646.6	100.0%	1.9%	10.6%

\* Cifras en millones de pesos



CARTERA DE CRÉDITO POR ETAPAS & CARTERA VENCIDA (CCV)

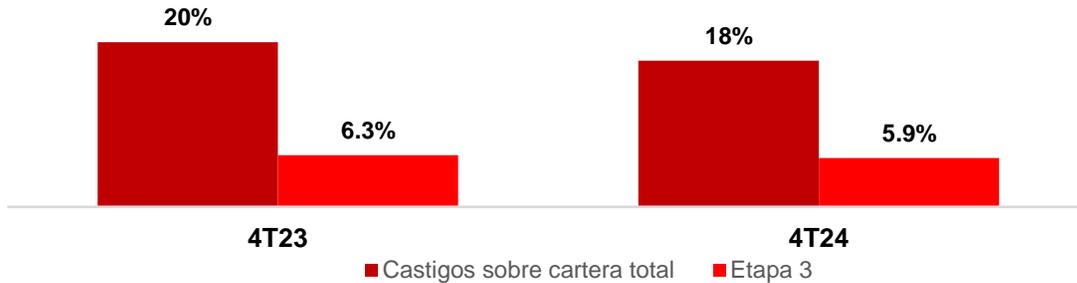
Nuestra **Cartera en Etapa 1** representó el 86.9% de la cartera total, mientras que las **Etapas 2 y 3** representaron el 7.2% y 5.9%, respectivamente.

El **Índice de Cartera en Etapa 3** en el 4T24 alcanzó 5.9%, aumentando 10 puntos base contra lo reportado en el 3T24, y mejorando 40 puntos base con respecto al 6.3% del 4T23.

El **Índice de la cartera de Independencia en Etapa 3** fue de 6.7%, mostrando un incremento de 40 pbs con relación al 6.3% registrado en 3T24 y en 4T23. El **Índice de créditos de AEF en Etapa 3** fue de 6.6%, mostrando un aumento de 10 pbs comparado con el 6.5% registrado en 3T24 y una mejora de 60 puntos base en comparación del 7.2% reportado en 4T23. El **Índice de la cartera de crédito de AFI en Etapa 3** fue de 4.9% en 4T24, sin cambios contra lo reportado el trimestre pasado y mostrando un decremento de 60 pbs con relación al 5.5% reportado en 4T23.

Los **Castigos** en el 4T24 alcanzaron Ps. 394 millones, 13% mayor a los registrados durante el 3T24 y 0.5% inferior al 4T23 y un incremento de la cartera promedio de 9% AcA. En comparación con la cartera promedio, los castigos de los últimos doce meses permanecieron disminuyeron de 20% a 18% AcA.

Castigos sobre Cartera Promedio & Etapa 3

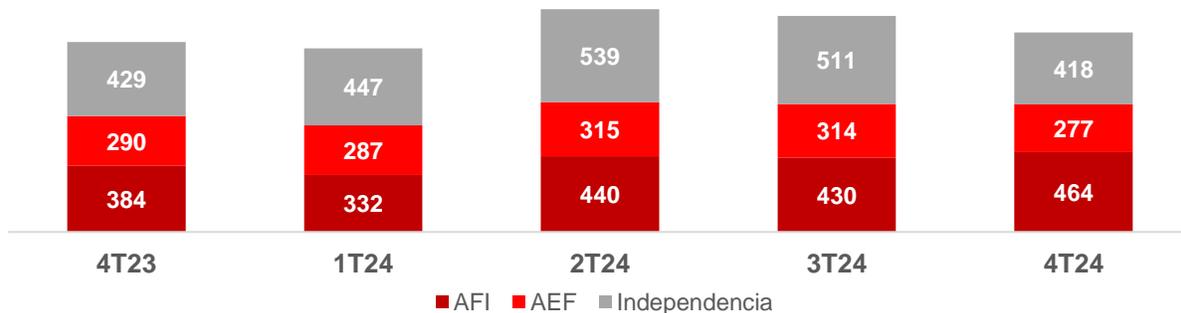


Las **Recuperaciones** durante el 4T24 ascendieron a Ps. 31 millones, 1% por arriba de lo observado el 3T24 y un incremento de 21% AcA. Las Recuperaciones de los últimos doce meses mostraron un aumento de 27% AcA, alcanzando Ps. 119 millones.

El **Índice de Cobertura**, medido como EPRC sobre cartera Etapa 3 alcanzó 221%, 8 puntos porcentuales por debajo del 229% obtenido en el 3T24, y 4 puntos porcentuales por arriba del 217% alcanzado en 4T23.

ORIGINACIÓN

Origenación por Línea de Negocio  
(Cifras en millones de pesos)



Las **Originaciones** en el trimestre alcanzaron Ps.1,160 millones, incrementando 5% AcA, pero decreciendo 3% bajo un tipo de cambio constante. En una base secuencial, las originaciones disminuyeron 8% o 10% bajo un tipo de cambio constante.

A lo largo del año, las **Originaciones** acumularon Ps. 4,775 millones, un aumento de 9% comparado con los Ps. 4,386 millones alcanzados en el mismo periodo del año anterior.

#### COBRANZA

A continuación, mostramos el **Efectivo Cobrado** por cada uno de nuestros portafolios. Este considera el efectivo cobrado incluyendo intereses, pagos a capital y comisiones.

El **Efectivo Cobrado** durante el 4T24 mostró un incremento de 5% AcA. En una base secuencial se observó un aumento de 1%. Bajo un tipo de cambio constante, la cobranza consolidada hubiera decrecido 1% AcA. En general, la cobranza equivale aproximadamente a 2.0 veces la originación del trimestre, impulsando la generación de efectivo de la *Compañía*.

En 2024, el **Efectivo Cobrado** acumuló Ps. 8,856 millones, una disminución marginal de 0.5% comparado con los Ps. 8,897 millones alcanzados en el mismo periodo del año anterior.

#### Efectivo Cobrado (Cifras en millones de pesos)

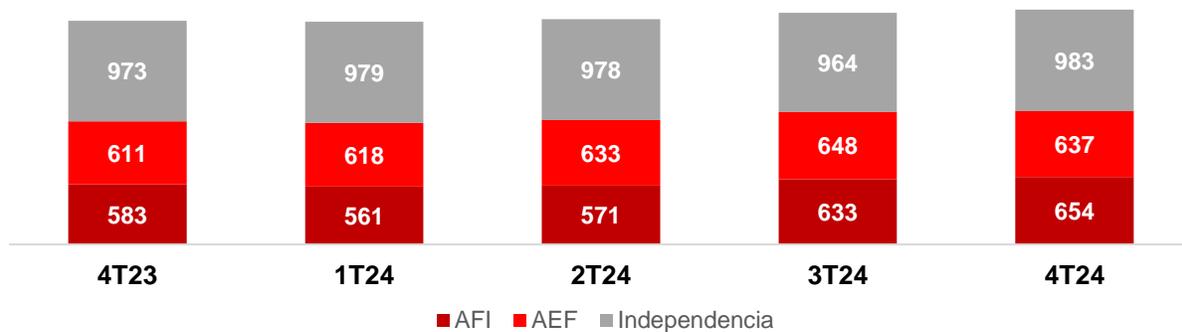


Tabla 8. Originación y Cobranza\*

	4T24	3T24	4T23	TcT%	AcA%
Independencia	418.1	511.4	428.6	-18.2%	-2.4%
Apoyo Económico Familiar	277.2	313.6	290.2	-11.6%	-4.5%
Apoyo Financiero Inc	464.2	430.2	384.4	7.9%	20.8%
<b>Originación Total</b>	<b>1,159.5</b>	<b>1,255.2</b>	<b>1,103.1</b>	<b>-7.6%</b>	<b>5.1%</b>
Independencia	982.7	963.5	972.8	2.0%	1.0%
Apoyo Económico Familiar	636.7	648.1	610.5	-1.8%	4.3%
Apoyo Financiero Inc	653.8	632.7	583.2	3.3%	12.1%
<b>Cobranza Total</b>	<b>2,273.2</b>	<b>2,244.4</b>	<b>2,166.6</b>	<b>1.3%</b>	<b>4.9%</b>

\* Cifras en millones de pesos

## PASIVOS

Al 4T24, los **Pasivos con Costo** sumaron Ps. 4,018 millones, un aumento de 4% comparado con los Ps. 3,877 millones reportados al 4T23. Bajo un tipo de cambio constante, hubo una disminución de Ps. 148 millones, o un 4% inferior AcA.

Al 4T24, la **Deuda** de FINDEP estaba integrada por Ps. 1,597 millones de pasivo bursátil emitido en dólares americanos con vencimiento en marzo 2028, y por Ps. 2,422 millones de préstamos bancarios y de otras entidades.

La **Deuda Neta** alcanzó Ps. 2,922 millones al cierre del trimestre, un decremento de 7% o Ps. 220 millones AcA. Al ajustar por impactos cambiarios, la Deuda Neta disminuyó 16% AcA. Comparado con el trimestre anterior, la deuda neta disminuyó Ps. 154 millones o 5% sobre una base de tipo cambiario constante.

## CAPITAL CONTABLE

En 4T24, el **Capital Contable** fue de Ps. 6,258 millones, un 18% por arriba de los Ps. 5,311 millones reportados en 4T23. Este incremento refleja Ps. 629 millones de utilidades AcA, variación positiva de Ps. 223 millones AcA por Efecto Acumulado por Conversión de Divisas. La Valuación de Instrumentos Derivados de Cobertura fue cero debido a que la *Compañía* no cuenta con coberturas desde el cierre de 4T23.

## GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO

Durante el trimestre, nuestro **Flujo de Efectivo Operativo** fue de Ps. 718 millones, los recursos fueron destinados al crecimiento de cartera. Durante el período de doce meses, nuestro Flujo de Efectivo Operativo alcanzó Ps. 2,649 millones, con un incremento en los Pasivos con Costo de Ps. 141 millones mientras que nuestro Efectivo aumentó de Ps. 735 millones a Ps. 1,096 millones AcA, respaldando la Originación de créditos por Ps. 4,775 millones de 2024.

Tabla 9: Conciliación de Flujo de Efectivo

	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
<b>A) FLUJO DE EFECTIVO OPERATIVO</b>					
Utilidad Neta	215.1	178.6	193.2	198.3	234.3
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	409.4	315.7	364.7	420.2	394.9
Depreciación y Amortización Activos Fijos	11.6	13.9	11.8	11.8	13.4
Impuestos a la Utilidad causados y diferidos	88.4	71.0	70.5	81.0	75.9
Pérdida por Deterioro de Inversión	0	0	0	0	0
<b>Flujos de Efectivo Operativo</b>	<b>724.5</b>	<b>579.3</b>	<b>640.3</b>	<b>711.3</b>	<b>718.5</b>
<b>B) USO DEL FLUJO DE EFECTIVO</b>					
<b>1) Cartera de Crédito</b>					
Cobranza Principal / Amortización*	806.4	854.0	518.8	548.5	610.5
Originación	(1,103.1)	(1,066.2)	(1,294.1)	(1,255.2)	(1,159.5)
<b>Efectivo Usado en la Cartera de Crédito</b>	<b>(296.7)</b>	<b>(212.1)</b>	<b>(775.3)</b>	<b>(706.8)</b>	<b>(549.0)</b>
<b>2) Cambios en Pasivos con Costo</b>					
Pasivos Bursátiles	(1,005.3)	(61.7)	162.9	67.3	127.5
Préstamos bancarios y de otras entidades	130.8	(28.0)	(3.5)	(198.7)	75.5
<b>Cambios en Pasivos con Costo</b>	<b>(874.5)</b>	<b>(89.7)</b>	<b>159.4</b>	<b>(131.4)</b>	<b>203.0</b>
<b>3) Cambios en otros conceptos</b>	<b>(192.5)</b>	<b>(230.1)</b>	<b>34.7</b>	<b>106.5</b>	<b>(96.9)</b>
<b>C) FLUJO DE EFECTIVO</b>	<b>(639.3)</b>	<b>47.4</b>	<b>59.1</b>	<b>(20.4)</b>	<b>275.6</b>
(+) Efectivo y Equivalentes al inicio del periodo	1,374.0	734.7	782.1	841.2	820.8
<b>EFFECTIVO TOTAL Y EQUIVALENTES</b>	<b>734.7</b>	<b>782.1</b>	<b>841.2</b>	<b>820.8</b>	<b>1,096.4</b>

\* Incluyendo cobranza, amortizaciones y variaciones cambiarias en la cartera denominada en Estados Unidos. Sin los efectos de tipo de cambio los montos hubieran sido para el 4T23 722.3, 1T24 782.9, 2T24 809.5, 3T24 782.6, 4T24 810.7

\*\* Cifras en millones de pesos.

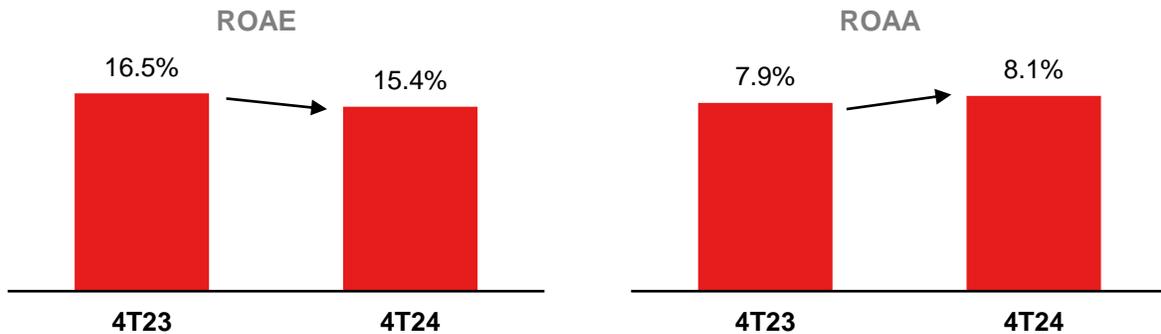


## RAZONES DE RENTABILIDAD, EFICIENCIA Y FORTALEZA PATRIMONIAL

### ROAE/ROAA

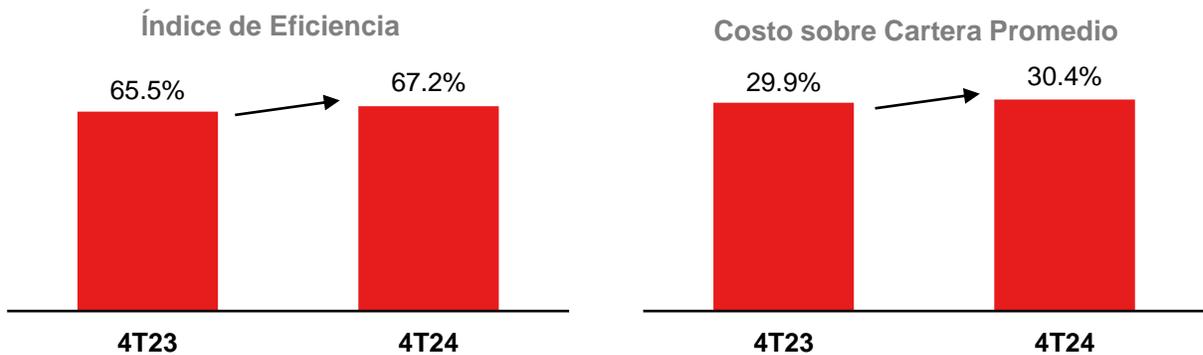
En el trimestre, el **Retorno sobre Capital** de la *Compañía* fue de 15.4% vs 16.5% observado en el 4T23, mientras que el **Retorno sobre Activos** fue de 8.1% comparado con 7.9% AcA. **Excluyendo Intangibles**, el **Retorno sobre Capital** fue de 19.6%, disminuyendo 180 puntos base AcA.

A lo largo del año, el **Retorno sobre Capital** de la *Compañía* fue de 13.9% vs 14.1% observado en el mismo periodo en 2023, mientras que el **Retorno sobre Activos** fue de 7.2% comparado con 6.4% en el mismo periodo del año anterior. **Excluyendo Intangibles**, el **Retorno sobre Capital** fue de 16.8%, retrocediendo aproximadamente 0.9% AcA.



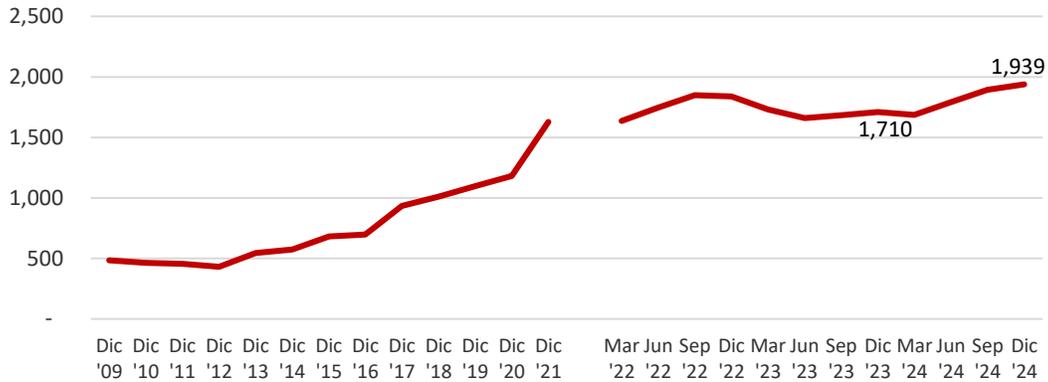
### ÍNDICE DE EFICIENCIA

En el trimestre, la *Compañía* disminuyó la fuerza laboral, finalizando con 4,362 colaboradores o 24 personas menos TcT (-111 AcA). Al 4T24, el **Índice de Eficiencia** fue de 67.2%, en comparación con 65.5% en 4T23. Nuestra razón de gastos de administración y personal como porcentaje de nuestra cartera promedio incrementó a 30.4% del 29.9% observado durante el 4T23. En el 2024, el **Índice de Eficiencia** fue de 69.9%, en comparación con 71.2% en 2023. Nuestra razón de gastos de administración y personal como porcentaje de nuestra cartera promedio de los últimos doce meses incrementó a 31.8% del 30.7% observado durante el 2023.





### Cartera por Colaborador (Cifras en miles de Ps.)



#### FUERZA PATRIMONIAL

Al 4T24, el **Capital Contable sobre Total de Activos** fue 53.6%, 140 pbs por arriba del 52.2% registrado en el 3T24 y 330 pbs por arriba del 50.3% registrado en el 4T23.

#### RED DE DISTRIBUCIÓN

Al cierre del trimestre, la *Compañía* contaba con una red de 344 sucursales, sin cambios netos contra lo reportado el 3T24 y el 4T23. La estabilidad en el número de sucursales, contrastado con la utilidad neta récord de 2024, prueba que las eficiencias del negocio no se encuentran únicamente en el talento humano más especializado, sino en una transformación digital estratégica.

La distribución de las 344 sucursales es la siguiente:

- 318 en México
  - 165 *Independencia*.
  - 153 *AEF*.
- 26 en California, Estados Unidos (*AFI*).

Una de las fortalezas de la *Compañía* es que su cartera de crédito se encuentra geográficamente diversificada y no hay ninguna entidad federativa que represente más del 21.0% del total de la cartera en México. Las tres entidades federativas con mayor participación son Estado de México (21.0%), Ciudad de México (10.3%) y Tamaulipas (6.1%).

Tabla 10: Información Operativa

	4T24	3T24	4T23	TcT%	AcA%	12M24	12M23	% Var.
Número de Oficinas	344	344	344	0.0%	0.0%	344	344	0.0%
- Independencia	165	165	163	0.0%	1.2%	165	163	1.2%
- Apoyo Económico Familiar	153	153	155	0.0%	-1.3%	153	155	-1.3%
- Apoyo Financiero Inc	26	26	26	0.0%	0.0%	26	26	0.0%
Total Fuerza Laboral	4,362	4,386	4,473	-0.5%	-2.5%	4,362	4,473	-2.5%
- Independencia	2,751	2,756	2,785	-0.2%	-1.2%	2,751	2,785	-1.2%
- Apoyo Económico Familiar	1,434	1,450	1,515	-1.1%	-5.3%	1,434	1,515	-5.3%
- Apoyo Financiero Inc	177	180	173	-1.7%	2.3%	177	173	2.3%

\* Cifras en millones de pesos.



## VIDEOCONFERENCIA DE RESULTADOS 4T24



**Fecha:**  
Viernes, 21 de febrero de 2025

**Hora:**  
12:00 pm ET | 11:00 am CT

**Liga de registro:**

[Da clic aquí](#)

## EVENTOS RELEVANTES

- **11 de noviembre de 2024** – [Fitch afirma calificación de Financiera Independencia como Administrador Primario en 'AAFC3+\(mex\)', revisa Perspectiva a Estable](#)
- **31 de octubre de 2024** – [Movimientos inusitados en la negociación de los valores representativos del capital social de Financiera Independencia, S.A.B. de C.V., SOFOM, E.N.R. \(FINDEP\), serie Única\\*](#)
- **04 de octubre de 2024** – [Findep firma un incremento en líneas de crédito con Nacional Financiera](#)

## COBERTURA DE ANALISTAS

Al 31 de diciembre del 2024, la cobertura de análisis de deuda es proporcionada por:

Nombre	Institución	Correo
Arturo Galindo	BCP Securities, Inc.	<a href="mailto:agalindo@bcpsecurities.com">agalindo@bcpsecurities.com</a>
Nicolas Riva	BofA	<a href="mailto:nicolas.riva@bofa.com">nicolas.riva@bofa.com</a>
Natalia Corfield	J.P. Morgan	<a href="mailto:natalia.corfield@jpmorgan.com">natalia.corfield@jpmorgan.com</a>
Jonathan Szwarc	DebtWire	<a href="mailto:jonathan.szwarc@acuris.com">jonathan.szwarc@acuris.com</a>
Nick Dimitrov	Morgan Stanley	<a href="mailto:nikolai.dimitrov@morganstanley.com">nikolai.dimitrov@morganstanley.com</a>



## ACERCA DE FINANCIERA INDEPENDENCIA

Financiera Independencia, S.A.B. de C.V., SOFOM, E.N.R. (*FINDEP*), el líder en brindar inclusión financiera a comunidades hispanas desatendidas en Norteamérica a través de créditos responsables y seguros. Al 31 de diciembre de 2024, la cartera de crédito de FINDEP ascendió a Ps.8,456 millones. La empresa operaba 344 oficinas en México y EEUU, y contaba con una fuerza laboral de 4,362 personas. Las acciones de *FINDEP* comenzaron a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores el 1 de noviembre de 2007 bajo la clave de cotización "FINDEP". Para información adicional visita [www.findep.mx](http://www.findep.mx)

Algunas de las afirmaciones contenidas en este comunicado de prensa corresponden a expectativas futuras o son declaraciones en tiempo futuro. Dichas afirmaciones están sujetas a los riesgos identificados en este comunicado de prensa y en la documentación presentada ante la Bolsa Mexicana de Valores. Los acontecimientos reales pueden diferir en forma significativa de lo contemplado en dichas declaraciones en tiempo futuro. La información en tiempo futuro presentada se basa en diversos factores y se obtuvo tomando en consideración varias asunciones. Nuestras declaraciones en tiempo futuro deben entenderse realizadas únicamente en la fecha en la que se efectúan y, excepto en la medida en la que estuviésemos obligados conforme a la legislación aplicable, no estamos obligados a actualizarlas o revisarlas, ya sea en virtud de la existencia de información nueva o futura o por cualquier otro motivo.

## GLOSARIO

- **EPRC:** Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios
- **AFI:** Apoyo Financiero Inc.
- **AEF:** Apoyo Económico Familiar
- **FISA:** Financiera Independencia
- **ROAE:** Utilidad Neta del trimestre anualizada / Promedio de Capital Contable de los trimestres actual y previo
- **ROAA:** Utilidad Neta del trimestre anualizada / Promedio del Activo Total de los trimestres actual y previo
- **Margen de Interés Neto Ajustado por Riesgos (sin Comisiones):** Margen Financiero Ajustado por Riesgos / Promedio de Activos Productivos.
- **Margen de Interés Neto Ajustado por Riesgos (con Comisiones):** Margen Financiero Ajustado por Riesgos + Comisiones Cobradas - Comisiones Pagadas / Promedio de Activos Productivos.
- **Retorno sobre Activo:** Utilidad neta / Activos Promedio
- **Retorno sobre Capital Contable:** Utilidad Neta / Promedio de Capital Contable
- **Índice de Eficiencia:** Gastos de Administración y Personal / Ingresos Totales de la Operación
- **Índice de Eficiencia Excluyendo Provisiones:** Gastos Operativos / Ingresos Totales de la Operación + Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios
- **Eficiencia Operativa:** Gastos de Administración y Personal (anualizados) / Activos Promedio
- **Ingreso por Comisiones:** Comisiones y Tarifas Neto / Ingresos Totales de la Operación
- **Índice de Cartera Vencida:** Cartera de Crédito Vencida Etapa 3 / Cartera de Crédito Total
- **Índice de Cobertura:** Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios / Cartera de Crédito Vencida Etapa 3

## ESTADOS FINANCIEROS

### FINANCIERA INDEPENDENCIA S.A.B. DE C.V., SOFOM, E.N.R.

#### Estado de Resultados Consolidado

Para los Periodos de Doce Meses Terminados al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Millones de pesos)

				4T24 vs 4T23				12M24 vs 12M23	
	4T24	3T24	4T23	\$	%	12M24	12M23	\$	%
Ingresos por Intereses	1,276.7	1,273.9	1,213.0	63.7	5.3%	4,926.6	4,813.6	113.0	2.3%
Gastos por Intereses	153.5	151.6	167.1	(13.6)	(8%)	602.8	623.3	(20.4)	(3.3%)
Resultado por Posición Monetaria neto	-	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a
<b>Margen Financiero</b>	<b>1,123.1</b>	<b>1,122.3</b>	<b>1,045.8</b>	<b>77.3</b>	<b>7.4%</b>	<b>4,323.8</b>	<b>4,190.4</b>	<b>133.4</b>	<b>3.2%</b>
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	363.8	389.4	383.8	(20.0)	(5.2%)	1,376.7	1,409.7	(33.0)	(2.3%)
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>759.4</b>	<b>733.0</b>	<b>662.1</b>	<b>97.3</b>	<b>14.7%</b>	<b>2,947.1</b>	<b>2,780.6</b>	<b>166.4</b>	<b>6.0%</b>
Comisiones y Tarifas Cobradas	126.6	145.5	141.5	(15.0)	(10.6%)	562.9	571.1	(8.2)	(1.4%)
Comisiones y Tarifas Pagadas	18.1	18.2	20.1	(2.0)	(10.0%)	71.6	77.2	(5.6)	(7.3%)
Resultado por Intermediación	24.7	24.5	(1.8)	26.6	(1454.8%)	79.5	57.2	22.4	39.1%
Otros Ingresos (egresos) de la Operación	54.1	27.8	98.5	(44.3)	(45.0%)	146.9	167.4	(20.5)	(12.3%)
<b>Ingresos Totales de la Operación</b>	<b>946.7</b>	<b>912.6</b>	<b>880.1</b>	<b>66.6</b>	<b>7.6%</b>	<b>3,664.8</b>	<b>3,499.1</b>	<b>165.7</b>	<b>4.7%</b>
Gastos de Administración y Personal	636.6	633.3	576.6	59.9	10.4%	2,561.9	2,491.5	70.5	2.8%
<b>Resultado antes de Part. en Subsidiarias y Asociadas</b>	<b>310.2</b>	<b>279.3</b>	<b>303.5</b>	<b>6.7</b>	<b>2%</b>	<b>1,102.9</b>	<b>1,007.6</b>	<b>95.2</b>	<b>9.4%</b>
Participación en asociadas	-	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a
<b>Resultado antes de ISR y PTU</b>	<b>310.2</b>	<b>279.3</b>	<b>303.5</b>	<b>6.7</b>	<b>2%</b>	<b>1,102.9</b>	<b>1,007.6</b>	<b>95.2</b>	<b>9.4%</b>
Impuestos a la Utilidad									
Causado	76.6	88.2	108.7	(32.0)	(29.5%)	286.2	322.3	(36.1)	(11.2%)
Diferido	(0.7)	(7.2)	(20.3)	19.5	(96.3%)	12.3	(24.6)	36.9	(149.8%)
<b>Resultado antes de operaciones discontinuas</b>	<b>234.3</b>	<b>198.3</b>	<b>215.1</b>	<b>19.2</b>	<b>8.9%</b>	<b>804.4</b>	<b>710.0</b>	<b>94.4</b>	<b>13.3%</b>
Operaciones discontinuas	-	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a
<b>Resultado Neto</b>	<b>234.3</b>	<b>198.3</b>	<b>215.1</b>	<b>19.2</b>	<b>9%</b>	<b>804.4</b>	<b>710.0</b>	<b>94.4</b>	<b>13.3%</b>
Interés Minoritario	-	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a
Acciones en Circulación (en millones)	337.5	337.5	337.5	-	0.0%	337.5	337.5	-	0.0%
Utilidad por Acción	0.6942	0.5875	0.6373	0.0569	8.9%	2.3835	2.1037	0.2798	13.3%

n/a: No aplica



**FINANCIERA INDEPENDENCIA S.A.B. DE C.V., SOFOM, E.N.R.**

**Balance General Consolidado**

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Millones de pesos)

	4T24	3T24	4T23	4T24 vs 4T23	
				\$	%
<b>ACTIVO</b>					
<b>Disponibilidades</b>	1,096.4	820.8	734.7	361.7	49%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	7,345.9	7,214.1	6,577.5	768.4	11.7%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	608.4	605.3	590.7	17.7	3.0%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	501.6	482.4	478.4	23.2	4.9%
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>8,455.8</b>	<b>8,301.8</b>	<b>7,646.6</b>	<b>809.2</b>	<b>10.6%</b>
Partidas diferidas	34.5	33.2	27.9	6.6	0.2
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,106.2)	(1,104.9)	(1,038.0)	(68.2)	6.6%
<b>Cartera de Crédito (neto)</b>	<b>7,384.2</b>	<b>7,230.0</b>	<b>6,636.5</b>	<b>747.7</b>	<b>11.3%</b>
Otras Cuentas por Cobrar	387.1	458.2	454.4	(67.3)	(14.8%)
Activo Fijo (neto)	152.6	153.8	144.0	8.5	5.9%
Impuestos Diferidos	835.6	849.2	707.8	127.8	18.1%
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otros Activos	1,814.0	1,825.5	1,877.7	(63.7)	(3.4%)
<b>Total Activo</b>	<b>11,669.8</b>	<b>11,337.6</b>	<b>10,555.1</b>	<b>1,114.7</b>	<b>10.6%</b>
<b>PASIVO</b>					
Pasivos bursátiles	1,596.7	1,469.2	1,300.7	295.9	22.8%
Préstamos Bancarios y de Otras Entidades	2,421.5	2,346.0	2,576.2	(154.6)	(6.0%)
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otras Cuentas por Pagar	1,393.8	1,604.5	1,366.9	26.9	2.0%
<b>Total Pasivo</b>	<b>5,412.0</b>	<b>5,419.7</b>	<b>5,243.8</b>	<b>168.2</b>	<b>3.2%</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>					
Capital Social	157.2	157.2	157.2	-	0.0%
Primas en Venta de Acciones	1,574.7	1,574.7	1,574.7	-	0.0%
Reservas de Capital	14.3	14.3	14.3	(0.0)	(0.0%)
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,629.9	3,593.5	3,000.8	629.1	21.0%
Resultado del Ejercicio	804.4	570.1	710.0	94.4	13.3%
Resultado por Valuación de Instrum. Deriv. de Cobert.	-	-	-	-	n/a
Efecto Acumulado por Conversión	79.9	10.8	(143.0)	222.9	(155.9%)
Remediciones x benef. definidos a empleados	(2.7)	(2.7)	(2.7)	-	0.0%
Interés Minoritario	-	-	-	-	n/a
<b>Total Capital Contable</b>	<b>6,257.8</b>	<b>5,918.0</b>	<b>5,311.3</b>	<b>946.5</b>	<b>17.8%</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>11,669.8</b>	<b>11,337.6</b>	<b>10,555.1</b>	<b>1,114.7</b>	<b>10.6%</b>

n/a: No aplica

\*La CNBV emitió en Resoluciones Modificatorias a las disposiciones de carácter general aplicable a diferentes instituciones financieras, a través de las cuales incorpora la medición a costo amortizado (método de interés efectivo) para Instrumentos Financieros. En el ejercicio 2023, FINDEP reconoció este efecto de costo amortizado en el 4T23.

## Independencia

### Estado de Resultados

Para los Periodos de Doce Meses Terminados al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Millones de pesos)

	4T24	3T24	4T23	4T24 vs 4T23		12M24	12M23	12M24 vs 12M23	
				\$	%			\$	%
Ingresos por Intereses	576.5	584.3	568.7	7.8	1.4%	2,256.2	2,240.2	16.0	0.7%
Gastos por Intereses	49.1	53.0	66.5	(17.4)	(26.2%)	219.2	238.3	(19.1)	(8.0%)
<b>Margen Financiero</b>	<b>527.4</b>	<b>531.3</b>	<b>502.2</b>	<b>25.3</b>	<b>5.0%</b>	<b>2,036.9</b>	<b>2,001.9</b>	<b>35.1</b>	<b>1.8%</b>
Partidas diferidas									
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	142.3	165.6	151.9	(9.6)	(6.3%)	569.8	535.2	34.6	6.5%
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>385.1</b>	<b>365.7</b>	<b>350.3</b>	<b>34.8</b>	<b>9.9%</b>	<b>1,467.1</b>	<b>1,466.6</b>	<b>0.5</b>	<b>0.0%</b>
Comisiones y Tarifas Cobradas	72.8	90.7	87.0	(14.2)	(16.4%)	346.9	356.8	(9.8)	(2.8%)
Comisiones y Tarifas Pagadas	5.6	5.5	6.2	(0.6)	(9.2%)	21.7	21.0	0.7	3.3%
Resultado por Intermediación	27.4	28.7	0.1	27.3	31347.3%	84.9	57.4	27.5	47.9%
Otros ingresos (egresos) de la operación	36.5	20.1	7.7	28.7	371.1%	96.0	26.4	69.7	264.0%
<b>Ingresos Totales de la Operación</b>	<b>516.2</b>	<b>499.7</b>	<b>438.9</b>	<b>77.2</b>	<b>17.6%</b>	<b>1,973.3</b>	<b>1,886.2</b>	<b>87.1</b>	<b>4.6%</b>
Gastos de Administración y Personal	338.2	324.5	301.2	37.0	12.3%	1,379.3	1,324.9	54.4	4.1%
<b>Resultado antes de Part. en Subsidiarias y Asociadas</b>	<b>178.0</b>	<b>175.1</b>	<b>137.7</b>	<b>40.3</b>	<b>29.2%</b>	<b>594.0</b>	<b>561.3</b>	<b>32.7</b>	<b>5.8%</b>
Participación en asociadas	-	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a
<b>Resultado antes de ISR y PTU</b>	<b>178.0</b>	<b>175.1</b>	<b>137.7</b>	<b>40.3</b>	<b>29.2%</b>	<b>594.0</b>	<b>561.3</b>	<b>32.7</b>	<b>5.8%</b>
Impuestos a la utilidad									
Causado	42.0	53.0	51.9	(9.8)	(19.0%)	159.3	164.3	(5.0)	(3.0%)
Diferido	6.5	(1.3)	(14.5)	21.0	(144.8%)	4.3	(4.3)	8.6	(201.3%)
<b>Resultado antes de operaciones discontinuas</b>	<b>129.4</b>	<b>123.4</b>	<b>100.3</b>	<b>29.1</b>	<b>29.0%</b>	<b>430.3</b>	<b>401.3</b>	<b>29.1</b>	<b>7.2%</b>
Operaciones discontinuas	-	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a
<b>Resultado Neto</b>	<b>129.4</b>	<b>123.4</b>	<b>100.3</b>	<b>29.1</b>	<b>29.0%</b>	<b>430.3</b>	<b>401.3</b>	<b>29.1</b>	<b>7.2%</b>
Interés Minoritario	-	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a

n/a: No aplica



## Independencia

### Balance General

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Millones de pesos)

	4T24	3T24	4T23	4T24 vs 4T23	
				\$	%
<b>ACTIVO</b>					
<b>Disponibilidades</b>	597.8	456.4	351.1	247	70.3%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	2,374.6	2,414.0	2,316.7	57.9	2.5%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	257.0	287.4	272.7	(15.7)	(5.8%)
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	188.5	180.7	175.4	13.1	7.5%
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>2,820.2</b>	<b>2,882.1</b>	<b>2,764.8</b>	<b>55.4</b>	<b>2.0%</b>
Partidas diferidas	19.7	19.1	15.1	4.6	0.3
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(430.4)	(454.2)	(423.8)	(6.6)	1.6%
<b>Cartera de Crédito (neto)</b>	<b>2,409.5</b>	<b>2,447.0</b>	<b>2,356.1</b>	<b>53.4</b>	<b>2.3%</b>
Otras Cuentas por Cobrar	3,183.0	3,115.3	2,903.8	279.2	0.1
Activo Fijo (neto)	103.9	107.6	107.0	(3.1)	(2.9%)
Impuestos Diferidos	465.7	474.1	358.5	107.2	29.9%
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otros Activos	3,458.3	3,604.7	3,284.2	174.1	5.3%
<b>Total Activo</b>	<b>10,218.2</b>	<b>10,205.2</b>	<b>9,360.6</b>	<b>857.6</b>	<b>9.2%</b>
<b>PASIVO</b>					
Pasivos bursátiles	1,596.7	1,469.2	1,300.7	295.9	22.8%
Préstamos Bancarios y de Otras Entidades	1,897.7	1,898.4	2,085.3	(187.7)	(9.0%)
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otras Cuentas por Pagar	840.2	1,188.9	971.9	(131.8)	(13.6%)
<b>Total Pasivo</b>	<b>4,334.5</b>	<b>4,556.4</b>	<b>4,358.0</b>	<b>(23.6)</b>	<b>(0.5%)</b>
Capital Social	157.2	157.2	157.2	-	0.0%
Primas en Venta de Acciones	1,574.7	1,574.7	1,574.7	-	0.0%
Reservas de Capital	14.3	14.3	14.3	-	0.0%
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,629.9	3,593.5	3,000.8	629.1	21.0%
Resultado del Ejercicio	430.3	300.9	401.3	29.1	7.2%
Resultado por Valuación de Instrum. Deriv. de Cobert.	-	-	-	-	n/a
Efecto Acumulado por Conversión	79.9	10.8	(143.0)	222.9	(155.9%)
Remediones x benef. definidos a empleados	(2.7)	(2.7)	(2.7)	-	0.0%
Interés Minoritario	-	-	-	-	n/a
<b>Total Capital Contable</b>	<b>5,883.7</b>	<b>5,648.8</b>	<b>5,002.6</b>	<b>881.1</b>	<b>17.6%</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>10,218.2</b>	<b>10,205.2</b>	<b>9,360.6</b>	<b>857.6</b>	<b>9.2%</b>

n/a: No aplica

\*La CNBV emitió en Resoluciones Modificatorias a las disposiciones de carácter general aplicable a diferentes instituciones financieras, a través de las cuales incorpora la medición a costo amortizado (método de interés efectivo) para Instrumentos Financieros. En el ejercicio 2023, FINDEP reconoció este efecto de costo amortizado en el 4T23.

## Apoyo Económico Familiar

### Estado de Resultados

Para los Periodos de Doce Meses Terminados al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Millones de pesos)

	4T24	3T24	4T23	4T24 vs 4T23		12M24	12M23	12M24 vs 12M23	
				\$	%			\$	%
Ingresos por Intereses	422.3	425.6	407.2	15.1	3.7%	1,671.6	1,603.0	68.6	4.3%
Gastos por Intereses	48.2	47.6	53.3	(5.1)	(9.5%)	191.6	186.3	5.3	2.8%
<b>Margen Financiero</b>	<b>374.1</b>	<b>378.0</b>	<b>353.9</b>	<b>20.2</b>	<b>5.7%</b>	<b>1,480.0</b>	<b>1,416.7</b>	<b>63.3</b>	<b>4.5%</b>
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	124.7	145.9	154.6	(29.9)	(19.3%)	509.2	524.3	(15.0)	(2.9%)
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>249.4</b>	<b>232.1</b>	<b>199.3</b>	<b>50.1</b>	<b>25.1%</b>	<b>970.8</b>	<b>892.4</b>	<b>78.3</b>	<b>8.8%</b>
Comisiones y Tarifas Cobradas	43.7	45.6	45.8	(2.1)	(4.6%)	179.6	180.4	(0.8)	(0.4%)
Comisiones y Tarifas Pagadas	0.9	1.3	1.0	(0.1)	(10.5%)	4.2	4.0	0.2	4.2%
Resultado por Intermediación	0.3	0.4	0.1	0.3	451.7%	1.0	(1.8)	2.8	(155.5%)
Otros ingresos (egresos) de la operación	27.0	20.6	38.5	(11.5)	(29.8%)	140.0	137.4	2.6	1.9%
<b>Ingresos Totales de la Operación</b>	<b>319.6</b>	<b>297.4</b>	<b>282.7</b>	<b>36.9</b>	<b>13.0%</b>	<b>1,287.1</b>	<b>1,204.4</b>	<b>82.8</b>	<b>6.9%</b>
Gastos de Administración y Personal	222.5	222.4	209.0	13.4	6.4%	913.2	880.8	32.3	3.7%
<b>Resultado antes de Part. en Subsidiarias y Asociadas</b>	<b>97.1</b>	<b>75.0</b>	<b>73.7</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>374.0</b>	<b>323.5</b>	<b>50.5</b>	<b>15.6%</b>
Participación en asociadas	-	-	-	n/a	n/a	-	-	-	n/a
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>97.1</b>	<b>75.0</b>	<b>73.7</b>	<b>23.4</b>	<b>31.8%</b>	<b>374.0</b>	<b>323.5</b>	<b>50.5</b>	<b>15.6%</b>
Impuestos a la utilidad									
Causado	24.2	24.8	32.2	(8.0)	(24.8%)	87.3	118.3	(31.0)	(26.2%)
Diferido	(1.1)	(4.3)	(10.0)	8.9	(89.2%)	13.4	(18.7)	32.1	(171.3%)
<b>Resultado antes de operaciones discontinuas</b>	<b>74.0</b>		<b>74.0</b>	<b>22.5</b>	<b>43.7%</b>	<b>273.4</b>	<b>224.0</b>	<b>49.4</b>	<b>22.1%</b>
Operaciones discontinuas	-	-	-	-	n/a	-	-	-	n/a
<b>Resultado Neto</b>	<b>74.0</b>	<b>54.4</b>	<b>51.5</b>	<b>22.5</b>	<b>43.7%</b>	<b>273.4</b>	<b>224.0</b>	<b>49.4</b>	<b>22.1%</b>
Interés Minoritario	-	-	-	n/a	n/a	-	-	-	n/a

n/a: No aplica



## Apoyo Económico Familiar

### Balance General

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Millones de pesos)

	4T24	3T24	4T23	4T24 vs 4T23	
				\$	%
<b>ACTIVO</b>					
<b>Disponibilidades</b>	379.1	266.4	264.2	115	43.5%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	1,886.5	1,886.1	1,766.5	119.9	6.8%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	202.3	208.9	199.4	2.8	1.4%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	147.2	145.5	152.0	(4.8)	(3.2%)
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>2,235.9</b>	<b>2,240.5</b>	<b>2,118.0</b>	<b>117.9</b>	<b>5.6%</b>
Partidas diferidas	9.3	8.5	7.9	1.4	0.2
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(330.5)	(343.2)	(335.8)	5.2	(1.6%)
<b>Cartera de Crédito (neto)</b>	<b>1,914.7</b>	<b>1,905.8</b>	<b>1,790.2</b>	<b>124.5</b>	<b>7.0%</b>
Activo Fijo, Cuentas por Cobrar y Otros Activos	660.1	901.9	957.6	(297.6)	(31.1%)
<b>Total Activo</b>	<b>2,953.9</b>	<b>3,074.0</b>	<b>3,012.0</b>	<b>(58.1)</b>	<b>(1.9%)</b>
<b>PASIVO</b>					
Pasivos bursátiles	-	-	-	-	n/a
Préstamos Bancarios y de Otras Entidades	523.9	447.6	490.8	33.1	6.7%
Otras Cuentas por Pagar	1,212.0	1,271.4	1,365.6	(153.6)	(11.2%)
<b>Total Pasivo</b>	<b>1,735.9</b>	<b>1,719.0</b>	<b>1,856.4</b>	<b>(120.5)</b>	<b>(6.5%)</b>
<b>Total Capital Contable</b>	<b>1,218.0</b>	<b>1,355.0</b>	<b>1,155.6</b>	<b>62.4</b>	<b>5.4%</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>2,953.9</b>	<b>3,074.0</b>	<b>3,012.0</b>	<b>(58.1)</b>	<b>(1.9%)</b>

n/a: No aplica

\*La CNBV emitió en Resoluciones Modificatorias a las disposiciones de carácter general aplicable a diferentes instituciones financieras, a través de las cuales incorpora la medición a costo amortizado (método de interés efectivo) para Instrumentos Financieros. En el ejercicio 2023, FINDEP reconoció este efecto de costo amortizado en el 4T23.

## Apoyo Financiero Inc Estado de Resultados

Para los Periodos de Doce Meses Terminados al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Millones de pesos)

	4T24	3T24	4T23	4T24 vs 4T23		12M24	12M23	12M24 vs 12M23	
				\$	%			\$	%
Ingresos por Intereses	277.8	264.0	236.5	41.3	17.5%	998.9	968.5	30.4	3.1%
Gastos por Intereses	56.2	50.9	47.3	8.9	18.8%	192.0	198.7	(6.6)	(3.3%)
<b>Margen Financiero</b>	<b>221.6</b>	<b>213.1</b>	<b>189.2</b>	<b>32.4</b>	<b>17.1%</b>	<b>806.8</b>	<b>769.8</b>	<b>37.0</b>	<b>4.8%</b>
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	95.5	76.7	76.2	19.2	25.2%	293.0	346.8	(53.8)	(15.5%)
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>126.1</b>	<b>136.3</b>	<b>113.0</b>	<b>13.2</b>	<b>11.6%</b>	<b>513.9</b>	<b>423.0</b>	<b>90.8</b>	<b>21.5%</b>
Comisiones y Tarifas Cobradas	8.8	8.0	7.7	1.2	15.1%	31.7	30.5	1.1	3.7%
Comisiones y Tarifas Pagadas	0.5	0.4	0.3	0.2	64.0%	1.4	1.1	0.2	19.7%
Resultado por Intermediación	(3.0)	(4.5)	(2.0)	(1.0)	51.9%	(6.3)	1.6	(7.9)	(497.4%)
Otros ingresos (egresos) de la operación	(5.1)	(5.1)	60.2	(65.3)	(108.4%)	(16.6)	43.2	(59.7)	(138.4%)
<b>Ingresos Totales de la Operación</b>	<b>126.4</b>	<b>134.3</b>	<b>178.6</b>	<b>(52.2)</b>	<b>(29.2%)</b>	<b>521.3</b>	<b>497.2</b>	<b>24.1</b>	<b>4.8%</b>
Gastos de Administración y Personal	91.4	105.2	91.9	(0.5)	(0.6%)	386.4	380.5	5.9	1.6%
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>35.1</b>	<b>29.2</b>	<b>86.7</b>	<b>(51.6)</b>	<b>(59.5%)</b>	<b>134.9</b>	<b>116.7</b>	<b>18.2</b>	<b>15.6%</b>
Impuestos a la utilidad									
Causado	10.3	10.4	24.6	(14.2)	(57.9%)	39.6	39.7	(0.1)	(0.3%)
Diferido	(6.2)	(1.6)	2.3	(8.4)	(372.2%)	(5.4)	(3.9)	(1.6)	40.3%
<b>Resultado antes de Part. En Subsidiarias y Asociadas</b>	<b>30.9</b>	<b>20.4</b>	<b>59.9</b>	<b>(29.0)</b>	<b>(48.4%)</b>	<b>100.7</b>	<b>80.9</b>	<b>19.8</b>	<b>24.5%</b>
<b>Resultado Neto</b>	<b>30.9</b>	<b>20.4</b>	<b>59.9</b>	<b>(29.0)</b>	<b>(48.4%)</b>	<b>100.7</b>	<b>80.9</b>	<b>19.8</b>	<b>24.5%</b>
Interés Minoritario	-	-	-	n/a	n/a	-	-	-	n/a

n/a: No aplica



## Apoyo Financiero Inc Balance General

Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023

(Millones de pesos)

	4T24	3T24	4T23	4T24 vs 4T23	
				\$	%
<b>ACTIVO</b>					
Disponibilidades	119.5	98.0	99.2	20	20.4%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	3,084.8	2,913.9	2,494.3	590.5	23.7%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	149.1	109.0	118.6	30.5	25.7%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	165.8	156.1	150.9	14.9	9.9%
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>3,399.7</b>	<b>3,179.1</b>	<b>2,763.8</b>	<b>635.9</b>	<b>23.0%</b>
Partidas diferidas	5.5	5.6	4.9	0.6	0.1
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(345.2)	(307.5)	(278.4)	(66.8)	24.0%
<b>Cartera de Crédito (neto)</b>	<b>3,060.0</b>	<b>2,877.2</b>	<b>2,490.2</b>	<b>569.7</b>	<b>22.9%</b>
Activo fijo, cuentas por cobrar y otros activos	241.7	218.8	156.3	85.5	54.7%
<b>Total Activo</b>	<b>3,421.2</b>	<b>3,194.1</b>	<b>2,745.7</b>	<b>675.4</b>	<b>24.6%</b>
<b>PASIVO</b>					
Préstamos Bancarios y de Otras Entidades	-	-	-	-	n/a
Otras Cuentas por Pagar	2,216.4	2,089.3	1,864.6	351.8	18.9%
<b>Total Pasivo</b>	<b>2,216.4</b>	<b>2,089.3</b>	<b>1,864.6</b>	<b>351.8</b>	<b>18.9%</b>
<b>Total Capital Contable</b>	<b>1,204.8</b>	<b>1,104.7</b>	<b>881.1</b>	<b>323.6</b>	<b>36.7%</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>3,421.2</b>	<b>3,194.1</b>	<b>2,745.7</b>	<b>675.4</b>	<b>24.6%</b>

n/a: No aplica

\*La CNBV emitió en Resoluciones Modificadorias a las disposiciones de carácter general aplicable a diferentes instituciones financieras, a través de las cuales incorpora la medición a costo amortizado (método de interés efectivo) para Instrumentos Financieros. En el ejercicio 2023, FINDEP reconoció este efecto de costo amortizado en el 4T23.